**МДК 04.01 – Менеджмент проектов**

Группа 325

11 мая 2015 года

**Темы уроков:**

Понятие менеджмента проектов.

Понятие портфеля проектов.

Проект – Процесс – Задача.

**Задание:**

Изучить представленный материал по тематике. Выполнить контрольное задание в конце материала. Сдать выполненное задание на отдельных листах 12 мая 2015 года на занятии по МДК 04.01.

Теоретический материал:

Управление проектами выделилось в самостоятельную дисциплину относительно недавно, хотя ее теоретические предпосылки формировались в течение длительного времени.

**Управление проектом** (project management) – это управление процессом его реализации. В свою очередь, ***реализация проекта*** – это комплекс мер, дел и действий, направленных на достижение целей проекта. Таким образом, *управление проектом* – это управление комплексом мер, дел и действий, направленное на достижение целей проекта.

В этом коротком определении присутствуют элементы науки и искусства, творческая деятельность руководства и исполнителей.

Проекты могут различаться *по сфере предложения*, *предметной области, масштабам, длительности, составу участников, степени сложности, влиянию ре­зультатов* и другим характеристикам.

Для удобства анализа и синтеза проектов, а также системы управления про­ектами их можно классифицировать по различным критериям (рис. 1):

**1. Класс проектов** характеризует их по составу и структуре. Выделяют *мо­нопроекты*, *мулътипроекты* и *мегапроекты*.

**2. Тип проектов** зависит от сфер деятельности, в которых они осуществля­ются. Различают *технические, организационные, экономические, социальные и сме­шанные* проекты.

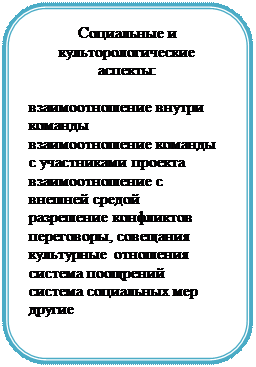
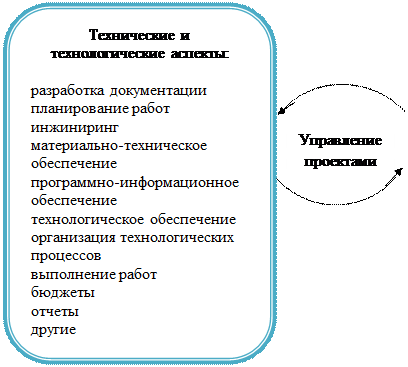
**3. Вид проектов** определяется характером предметной области. Существу­ют *инвестиционно-строительные, инновационные, научно-исследовательские и учебно-образовательные* проекты.

**4. Масштаб проектов** характеризует их по размерам, количеству участников и степени влияния на окружающий мир. Проекты делят на *мелкие, средние, круп­ные и очень крупные*.

**5. Длительность проектов**характеризует продолжительность их осуществления. По этому признаку проекты подразделяются на *краткосрочные, сред­несрочные и долгосрочные*.

**6. По степени сложности** выделяют *простые, сложные и очень сложные* проекты.

Современные проекты почти всегда имеют *смешанный* характер.



*Управление проектами* - методология (говорят также - искусство) организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленная на эффективное достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологии управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта.

Процессы управления проектами могут быть разбиты на шесть основных групп, реализующих различные функции управления:

1. Процессы инициации - принятие решения о начале выполнения проекта;
2. Процессы планирования - определение целей и критериев успеха проекта и разработка рабочих схем их достижения;
3. Процессы исполнения - координация людей и других ресурсов для выполнения плана;
4. Процессы анализа - определение соответствия плана и исполнения проекта поставленным целям и критериям успеха и принятие решений о необходимости применения корректирующих воздействий;
5. Процессы управления - определение необходимых корректирующих воздействий, их согласование, утверждение и применение;
6. Процессы завершения - формализация выполнения проекта и подведение его к упорядоченному финалу.

Практически методология управления проектами помогает:

1. обосновать целесообразность инвестиций,
2. разработать оптимальную схему финансирования работ,
3. составить план работ, включающий сроки исполнения работ, потребление ресурсов, необходимые затраты,
4. оптимально организовать исполнение работ и взаимодействие участников проекта,
5. осуществлять планирование и управление качеством,
6. осуществлять анализ и управление проектными рисками,
7. оптимально планировать и управлять контрактами,
8. анализировать отклонения фактического хода выполнения работ от запланированного и прогнозировать последствия возникающих отклонений,
9. моделировать корректирующие воздействия на информационных моделях проектов и принимать обоснованные управленческие решения,
10. вести архивы проектов и анализировать опыт их реализации, который может быть использован в других проектах, и т.д.

### Программа, портфель проектов

Другими важными объектами управления в организации являются инвестиционные [программы](http://www.pmpractice.ru/knowledgebase/gloss/detail/668.php) и [портфели](http://www.pmpractice.ru/knowledgebase/gloss/detail/658.php) проектов. Программа и портфель проектов, как правило, являются инструментами реализации стратегического плана организации.

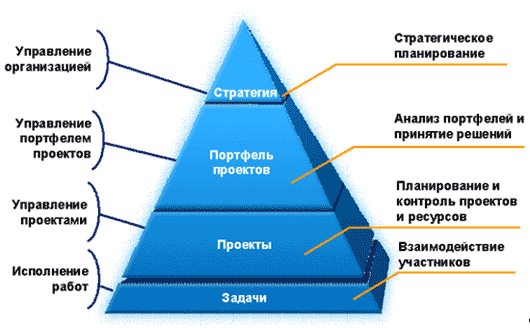
Программа – группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения. Выполнение отдельного проекта в составе программы может не давать ощутимого результата (дохода), в то время как осуществление всей программы обеспечивает максимальную эффективность (прибыль).

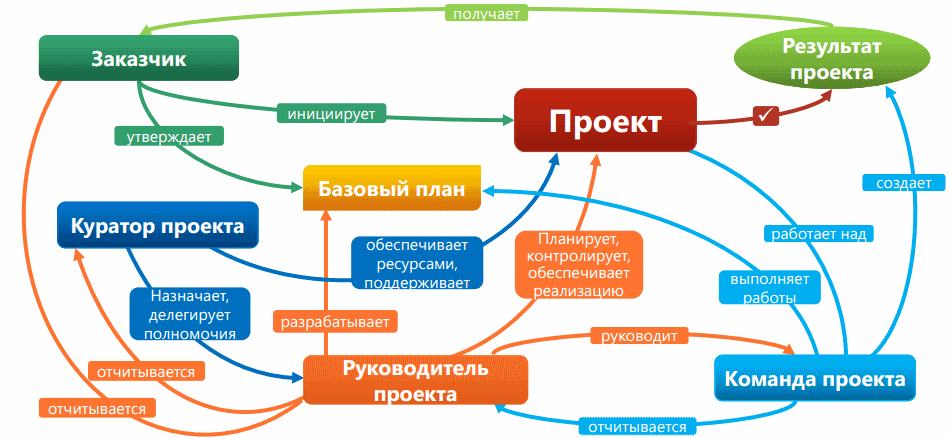
Портфель проектов - множество проектов и программ, объединенных для удобств управления. Проекты и программы в портфеле проектов могут иметь или не иметь общие цели, но, как правило, имеют общие ограничения по [ресурсам](http://www.pmpractice.ru/knowledgebase/gloss/detail/684.php).

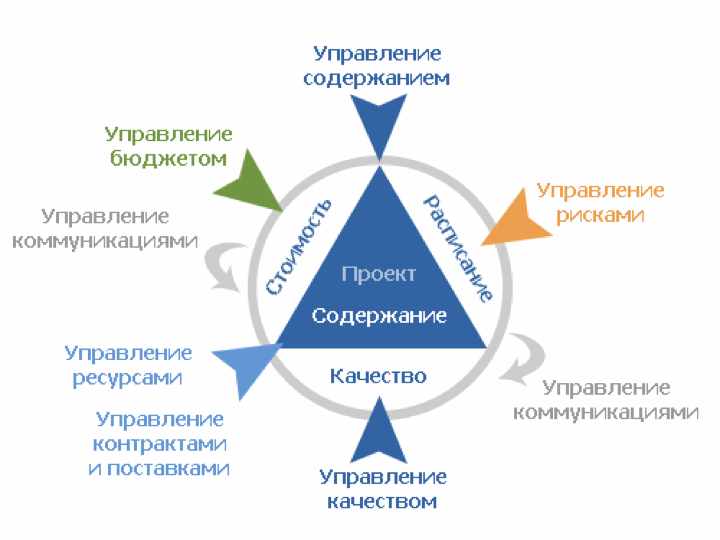
Любую деятельность нужно планировать и контролировать. Управление проектами, программами и портфелями проектов имеет свою специфику и требует наличия у менеджеров и участников проектных команд специальных навыков и знаний.

Проектный подход к организации достижения целей позволяет:

* Выделять конкретные, значимые для компании, достижимые в обозримый период цели;
* Определять потребность и эффективно планировать выделение ресурсов для достижения целей;
* Организовывать взаимодействие исполнителей в рамках проекта;
* Осуществлять оперативный контроль достижения целей, выявлять негативные тенденции и своевременно принимать управленческие решения по их устранению;
* Повысить ответственность руководителей и исполнителей за достижение конечных, а не промежуточных целей.







Изучить материал, представленный в обзоре с конференции по ссылке: <http://www.iemag.ru/clouds/opinions/detail.php?ID=16400>

Источники:

<http://studopedia.net/>

<http://balans.ru/ru/library/2/article_40.html>

<http://sapland.ru/>

<http://www.pmpractice.ru/knowledgebase/managment/keypoints/projects/>

**Задание по изученному материалу:**

Ответить на вопросы:

1. Чем отличается Управление проектами от обычной операционной работы, например, начальника отдела?
2. Как связаны «Модели сетевого управления » и «Методы Управления проектами»?
3. Что такое «Треугольник проекта» или «Тройственная ограниченность» (по материалу, пройденному в классе 06.05 и картинкам, представленным в файле)?
4. Что регламентирует проект? (какой документ)
5. Сформулируйте основные принципы управления проектами?

Постройте «Схему Управления Проектом» с указанием:

1. Точек контроля
2. Порядка работ
3. Универсального набора действий
4. Работ верхнего и нижнего уровня (процессы, задачи)